

Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Produksi

Terapkanlah Beberapa Langkah
dalam Proses Produksi Anda



Mengimplementasikan Ide
Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Produksi



HASIL KOLABORASI OLEH TIM:

DITULIS & DIADAPTASI OLEH:
Manuela Natasha Yatasi

TERINSPIRASI DARI:
OEE Coach, The relationship between efficiency, effectiveness and productivity
James P.Oko, Stellar.net (2013) **Increasing Production Efficiency**
Differencebetween.net, Difference Between Efficiency and Effectiveness





Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Produksi

Banyak wirausahawan sosial yang belum memahami definisi dari efisiensi dan efektivitas dalam produksi, serta cara meningkatkannya.

Materi ini akan menjelaskan beberapa tip untuk meningkatkan **efisiensi** dengan cara:

1. Memaksimalkan pemanfaatan bahan baku
2. Mengontrol biaya kemasan
3. Mengelola biaya pekerja

Setelah mengelola sumber daya dengan efisien, Anda juga dapat meningkatkan **efektivitas** Anda dengan menggunakan metode **OEE** atau **Overall Equipment Effectiveness**.



PENGERTIAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS

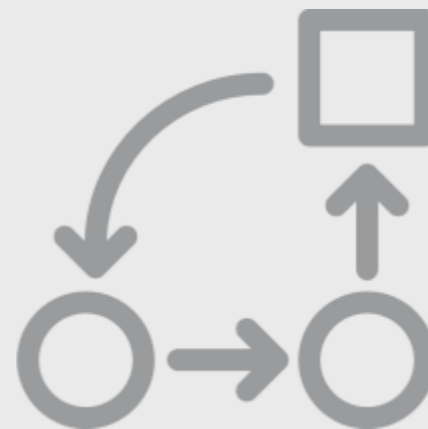
Sebelum mengetahui langkah-langkah meningkatkan efisiensi dan efektivitas, wirausahawan sosial perlu memahami arti dari efisiensi dan efektivitas serta perbedaannya.

EFISIENSI

- Kondisi pemanfaatan sumber daya (seperti waktu, uang, dan energi) yang diperlukan dalam proses produksi dengan optimal, tanpa terjadi pemborosan sumber daya.
- *"Doing things right"* = Menjalankan seluruh **proses** dengan tepat.
- Tujuan untuk menggunakan *resource* atau sumber daya sebaik-baiknya
- Apabila Anda mampu memproduksi kebutuhan produksi harian dengan jumlah operator dan energi yang lebih sedikit, berarti Anda telah efisien.

EFEKTIVITAS

- Kondisi untuk mengukur apakah suatu proses produksi sudah dapat menggunakan kapasitas produksinya untuk menghasilkan barang (dengan kuantitas dan kualitas) yang terbaik.
- *"Doing the right things"* = Menjalankan proses dengan **output atau hasil** yang tepat.
- Tujuan untuk mencapai target atau hasil dengan cepat dan tepat
- Apabila Anda mampu memproduksi jumlah barang (dengan kuantitas dan kualitas) yang terbaik menggunakan proses produksi/peralatan yang sama, maka efektivitas produksi Anda telah meningkat.



Bertitik berat pada proses dan pemanfaatan sumber daya



Bertitik berat pada hasil



Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Produksi



LANGKAH-LANGKAH EFISIENSI

MENINGKATKAN

1. Maksimalkan pemanfaatan bahan baku

Sebagai komponen terpenting dari setiap barang jadi, bahan baku seringkali menyumbang alokasi sumber daya terbesar (dari transportasi, penyimpanan, hingga produksi). Oleh karena itu, sangat penting untuk mengelola bahan baku dengan penggunaan sumber daya seefisien mungkin, termasuk dalam pemanfaatan limbah yang mungkin dapat menghasilkan biaya pembuangan yang tinggi. Pengelolaan bahan baku yang baik akan berdampak besar terhadap efisiensi seluruh proses produksi.



2. Kontrol biaya kemasan

Kemasan merupakan komponen yang memerlukan sumber daya yang cukup besar dalam proses produksi, seperti kertas, plastik, label, lem, dan lain-lain. Teknologi untuk memproduksi kemasan pun terus berkembang dengan pesat dari waktu ke waktu menjadi semakin efisien, sehingga Anda perlu mempertimbangkan meningkatkan proses produksi kemasan Anda sehingga menjadi lebih efisien.



3. Kelola biaya pekerja

Apabila pengelolaan proses pekerja telah menggunakan teknologi otomatis atau mesin, tentunya Anda harus mengamati jumlah kebutuhan pekerja yang paling efisien dalam membantu proses produksi. Jangan sampai terjadi pemborosan energi pekerja yang tidak perlu di suatu proses produksi, di saat Anda dapat mengalokasikan pekerja tersebut untuk fungsi usaha lainnya.





Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Produksi



Peningkatan efisiensi dan efektivitas perlu selalu dikontrol secara kontinu dan berkala

Proses-proses ini harus terus dilakukan secara kontinu, sehingga perbaikan akan terus terjadi. Salah satu faktor terpenting adalah pencatatan, dimana sistem, bahan baku, input energi, bahan kemasan, limbah, performa, serta kualitas harus dapat diukur dan diamati.

Pencatatan dan pengamatan perubahan yang terjadi pada setiap komponen akan merepresentasikan peningkatan ataupun penurunan efisiensi dan efektivitas dari sebuah proses produksi. Apabila tahap usaha sosial Anda sudah mencapai kapasitas yang lebih besar, maka Anda perlu mempertimbangkan penggunaan mesin/instalasi produksi yang lebih efektif dan efisien.



LANGKAH-LANGKAH MENINGKATKAN EFEKTIVITAS

4. Lakukan kontrol dan tingkatkan efektivitas produksi dengan OEE (*overall equipment effectiveness*)

Dalam mengontrol efektivitas produksi, kita dapat melihat dari 3 aspek:

- *Availability* (ketersediaan) : durasi operasional / durasi operasional yang direncanakan
- *Performance* (performa) : *design cycle time* / (durasi operasional/total kuantitas produksi)
- *Quality* (kualitas) : jumlah unit dengan kualitas baik / total kuantitas produksi

am 12.May.16:

Explain more per point, are they an equation? Please explain more detail. SE will not understand this.